



IAE de Lyon

EUGINOV

ECOLE UNIVERSITAIRE DE GESTION
INNOVANTE

**L'EFFICIENCE DU SYSTÈME BUDGÉTAIRE COMME
CONSÉQUENCE DU STYLE DE MANAGEMENT STRATÉGIQUE DES
DIRECTIONS GÉNÉRALES :
CAS DES SOCIÉTÉS COTÉES FRANÇAISES**

Thèse pour l'obtention du titre de
Docteur en Sciences de Gestion
Présentée et soutenue publiquement par :
Morad MOUSLI
Le 19 Novembre 2007

JURY

Monsieur Henri SAVALL, Professeur de Sciences de Gestion
Université Jean Moulin Lyon 3
Directeur de la Recherche

Monsieur Yves DUPUY, Professeur de Sciences de Gestion
Université Montpellier 2
Rapporteur

Monsieur Benoît PIGÉ, Professeur de Sciences de Gestion
Université de Franche-Comté
Rapporteur

Monsieur Laurent CAPPELLETTI, Maître de conférence habilité à diriger la recherche
Université Jean Moulin Lyon 3
Suffragant

Madame Cécile POISSIER, Directrice de Contrôle de Gestion
Suffragant

RÉSUMÉ

Cette recherche explore le champ du contrôle de gestion et plus précisément de l'efficacité des systèmes budgétaires dans les sociétés cotées comme conséquence de la relation entre le management stratégique des directions générales et la latitude des contrôleurs de gestion. Nos objectifs sont d'étudier les variables explicatives de la configuration du système budgétaire et plus précisément le style de management des directions générales ainsi que la pression budgétaire afin de déterminer leur rôle dans l'efficacité du contrôle et le phénomène structuro-comportemental qui explique le niveau de latitude des contrôleurs. Notre méthodologie de recherche s'est appuyée sur des itérations successives en terrains d'observations scientifiques (approche qualimétrique fondée sur des données à la fois qualitatives, quantitatives et financières) afin de construire un modèle conceptuel expliquant l'interaction des différentes variables (style de management, configuration, pression budgétaire, latitude) et de réaliser une analyse typologique des différentes formes d'efficacité du système budgétaire.

Mots clés : contrôle - latitude du contrôleur - sclérose fonctionnelle - système budgétaire - efficacité - management stratégique - pression budgétaire - pilotage - configuration - management socio-économique - qualimétrie.

ABSTRACT

This research explores the field of cost and analysis planning and more precisely the efficiency of budgetary systems of quoted companies as a consequence of relationship between the strategic management of corporate officers and the scope of cost and analysis controllers. Our issues are the examinations of clarifying variables in the configuration of the budgetary system, and more precisely the management style of the corporate officers, as well as the budget emphasis so as to determine their role concerning the efficiency in the control and the mix of behavioural and structural patterns which can explain the controller's scope. Our research methodology is based on successive re-iterations of scientific observations in the field (a « qualimetric » approach, at the same time based on qualitative, quantitative and financial data) so as to establish a conceptual model explaining the interaction of different variables (style of management, configuration, budget emphasis, scope) and realising a typological analysis of different efficiency forms of the budgetary system.

Key words : control - scope of controllers - functional sclerosis - budgetary system - efficiency - strategic management - budget emphasis - guidance - configuration - social-economic management - qualimetric.