

Un nouveau plan stratégique pour l'ESC Clermont



Françoise Roudier et Richard Soparnot présentent leur plan stratégique

Ce fut un passage en douceur cet été entre la directrice générale depuis 2013, Françoise Roudier, et son directeur général adjoint, Richard Soparnot, devenu le nouveau directeur général de l'école clermontoise. Ensemble ils viennent de présenter le nouveau plan stratégique de l'ESC Clermont BS: « REVEAL 2022-2027 ». « *Le précédent plan stratégique était un quinquennat de sortie de crise après notre départ de France Business school* », confie Françoise Roudier, fière d'avoir fait passer en cinq ans, depuis l'année 2016-17, le chiffre d'affaires de son école de 5,7 à 17,4 millions d'euros. L'objectif est maintenant de dépasser les 23 millions en 2027.

« En 2021 nous avons de nouveau obtenu notre accréditation AACSB après Amba en 2020 et le grade de licence pour nos deux bachelors cette année. Notre objectif est maintenant d'obtenir *Equis* », définit le nouveau directeur dont le master Grande école a été classé au deuxième rang des écoles de management françaises pour son retour sur investissement cette année par le Financial Times.

De nouveaux campus. L'ESC Clermont BS souhaite développer son implantation à l'international, avec ouverture d'un campus en propre au Maroc, à Marrakech, en septembre 2023 pour attirer des étudiants de l'Afrique subsaharienne. Un campus abrité par un partenaire universitaire en Chine à Pékin recevrait quant à lui uniquement des étudiants chinois.

En France l'école vise aussi la création de deux nouveaux campus à l'horizon 2027. Quant aux travaux d'extensions des bâtiments à Clermont – 3000 m2 supplémentaires -, ils débiteront à l'automne 2022.

L'ESC Clermont BS souhaite également multiplier les partenariats et doubles-diplômes avec des partenaires français et développer de nouvelles filières spécialisées, au rythme d'une par an d'ici 2027.

L'impact et le développement durable au cœur du projet. En 2027, une spécialisation/filière sur deux sera estampillée « Monde meilleur », le plan de mobilité initié en 2021 aura pu « *réduire drastiquement l'empreinte carbone de l'école* », la politique d'ouverture sociale sera encore renforcée et la compétence RSE « *au cœur de tous les programmes* » promet Richard Soparnot. Le nouveau campus sera certifié **BREEAM**, une norme britannique qui permet d'évaluer la qualité d'un bâtiment d'un point de vue environnemental.

Rester sur le marché des prépas. Alors que le nombre de candidats issus de classe préparatoires va fortement baisser en 2023 au point que certaines écoles craignent de ne plus pouvoir en recruter, l'ESC Clermont BS entend « *rester sur le marché des prépas* » : « *C'est vital pour une école qui veut exister et nous maintiendrons le même nombre de places ouvert, 70, même si nous savons que nous sommes sur un marché baissier* », promet Françoise Roudier.

Une fusion, non merci ! « *Chat échaudé craint l'eau froide* », répond Françoise Roudier quand on se persiste à évoquer d'éventuels rapprochements de son école avec les autres écoles rhône-alpines : « *Mais des rapprochements pourquoi pas si le projet est motivant.* » « *Les salariés souhaitent que l'école souhaite son autonomie. Nous avons par exemple monté un institut de l'Innovation responsable avec emlyon et Grenoble EM* », note Richard Soparnot.

Alors que Françoise Roudier assure une transition en douceur au sein de l'école en gérant notamment les extensions des bâtiments, Richard Soparnot inaugure une nouvelle organisation. Sont en effet créées deux nouvelles directions : responsabilité sociale et environnementale (RSE) et projets de développement.

CLASSEMENT DES VILLES ETUDIANTES : TOULOUSE TOUJOURS AU TOP

L'édition 2022-2023 du [Classement des meilleures villes étudiantes](#) de l'Étudiant donne encore la première place à Toulouse devant Rennes, Montpellier et Strasbourg. Si toutes ces villes sont considérées comme des métropoles (plus de 40.000 étudiants dans l'unité urbaine), d'autres perdent des rangs cette année. C'est le cas de Lyon et Lille qui se retrouvent respectivement reléguées de trois et deux rangs en faisant partie des villes classement où les loyers augmentent le plus en un an. Si à Lille, le loyer moyen pour un studio vient de dépasser la barre des 500 euros, à Lyon, le tarif moyen avoisine les 600 euros.

Rang	Ville	Points
1	Toulouse	120
2	Rennes	117
3	Montpellier	116
4	Strasbourg	116
5	Grenoble	115
6	Lyon	115
7	Bordeaux	114
8	Nantes	112
9	Paris	111
10	Poitiers	107
11	Angers	105
12	Nancy	105
13	Clermont-Ferrand	102
14	Marseille-Aix-en-Provence	102
15	Caen	101
16	Dijon	98
17	Lille	97
18	Pau	96
19	Nice	94
20	Orléans	92

LYON : LE CHELS S'ETEND

On s'est longtemps demandé à quoi pouvait servir le regroupement de Grandes écoles lyonnaise qu'est le [Chels](#) (Collège des hautes études Lyon sciences). Créé en 2013, le Chels comptait jusqu'ici six membres très différents : le Conservatoire national supérieur de musique et de danse de Lyon, l'École Centrale de Lyon, l'École normale supérieure de Lyon, Mines Saint-Étienne (qui le rejoint en 2018), Sciences Po Lyon et VetAgro Sup. En cette rentrée il s'étend en accueillant eux nouveaux membres : l'université Lyon 3 et emlyon.

CHELS
Collège des Hautes Etudes
Lyon Science[s]