



## CV Marc-André VILETTE

### 1/ Identité

VILETTE Marc-André

Professeur de Management et Ressources Humaines - Département Hommes et Compétitivité

Enseignement : Gestion des Ressources Humaines, Comportement organisationnel, Management des PME, Projet professionnel et recherche d'emploi

Recherche : GRH en PME, Travail à temps Partagé, Entrepreneuriat social

[marc-andre.vilette@esc-clermont.fr](mailto:marc-andre.vilette@esc-clermont.fr)

### 2/ Education

Doctorat en Sciences de Gestion

Le Travail à Temps Partagé, entre forme particulière de transformation du travail et outil d'introduction de la GRH dans les PME

2010

Université d'Auvergne

### 3/ Expériences

Groupe ESC Clermont

Depuis 2013

Professeur au Département Hommes et Compétitivité

2012-2013

Professeur au Pôle Management et Ressources Humaines

ESC Saint-Etienne

2008-2011

Responsable du département Management et Hommes

Responsable Business Manager (cursus de management en formation continue RNCP niveau II)

Co-animateur de la cellule RH du pôle de compétitivité ViaMéca

Relais territorial de RH PME pour la Région Rhône-Alpes

### 4/ Enseignements actuels

#### **Gestion des Ressources Humaines**

Programme Grande Ecole et Bachelor

#### **Comportement organisationnel**

Programme Grande Ecole

#### **Projet professionnel et recherche d'emploi**

Programme Grande Ecole et Bachelor

#### **Recrutement des étudiants PGE et Bachelor**

Professeurs et cadres FBS, professeurs associés, partenaires cadres RH et managers

#### **Co-animation jeu d'entreprise**

## **Tutorat création d'entreprise**

Programme Grande Ecole et Bachelor

### 5/ Contributions (depuis 2010)

#### Articles à comité de lecture

**VILETTE Marc-André.** Coopérative et rapport au travail : le cas d'une CAE, *RECMA* (Revue Internationale de l'Economie Sociale), n°338, pp.69-84, 28 octobre 2015, HCERES C.

**VILETTE Marc-André.** Entreprendre grâce à l'entrepreneuriat social : compétences et identité des entrepreneurs-salariés de la coopérative d'activités et d'emplois en France, *Revue Camerounaise de Management de l'ESSEC*, juillet-décembre 2014, revue reconnue par la FNEGE.

DURAND-GASSELIN Nicolas, TEXIER Louis-Jérôme, **VILETTE Marc-André** et al. Le temps et le travail. *Revue Humanisme & Entreprise*, 2011, n°302. CNRS 4, FNEGE 4, AERES C

**VILETTE Marc-André**, PARADAS Agnès. Les pratiques de formation dans les petites entreprises : le maillon faible de la GRH ? *Education Permanente*, 2010, n°182, p. 199-209. AERES B

#### Chapitres d'ouvrages/ouvrages

**VILETTE Marc-André.** Associer le praticien en PME à la recherche en GRH. In : VILETTE M-A (coord.). *Gérer les RH dans les PME. De la théorie à la pratique*, Vuibert, collection recherche AGRH, pp.1-10 (Introduction), janvier 2014, (Labellisé ouvrage de recherche en sciences de gestion par la FNEGE en 2015)

**VILETTE Marc-André.** Gestion des Ressources Humaines et nouvelles formes d'emploi : Le travail à Temps Partagé, un Outil de Recrutement Pertinent pour le Dirigeant de PME ? In : LECOINTRE G. (dir.). *Le Grand Livre de l'Economie PME 2015 : les nouvelles tendances de l'entrepreneuriat et du family business*. Paris : Gualino, 2014, partie 4, chap.3, pp. 591-607.

**VILETTE Marc-André.** Faciliter l'accès à la création d'entreprise : entrepreneuriat collectif et entrepreneuriat à temps partagé. In : GOMEZ-BREYSSE M. (coord.), JAOUEN A. (coord.). *L'entrepreneur au 21ème siècle. Reflet des orientations sociétales*. Paris : Dunod, 2012, pp.141-159 (Labellisé ouvrage de recherche en sciences de gestion par la FNEGE en 2014)

**VILETTE Marc-André.** Savoir recruter ses collaborateurs. In: JAOUEN A., GUNDOLF K. (Dir.). *Diriger sa petite entreprise*. Paris : Dunod, 2011, pp.61-76.

**VILETTE Marc-André**, DUYCK Jean-Yves. Travail à temps partagé et carrière en PME. In : DUYCK J-Y et VILETTE M-A (Coord.). *Temps du travail et GRH*. Paris : Vuibert, collection recherche AGRH, 2010, pp. 169-191. (Labellisé ouvrage de recherche en sciences de gestion par la FNEGE.)

**VILETTE Marc-André**, LOUART Pierre. Dans les PME, on gère les hommes autrement. In : LOUART P. et VILETTE M-A (Coord.). *La GRH dans les PME*. Paris : Vuibert, collection recherche AGRH, 2010, pp. 9-16.

**VILETTE Marc-André.** Le temps partagé : pour une nouvelle forme d'organisation du travail en PME. Une recherche exploratoire en Rhône-Alpes. In : LOUART P. et VILETTE M-A (Coord.). *La GRH dans les PME*. Paris : Vuibert, collection recherche AGRH, 2010, pp. 55-74.

**VILETTE Marc-André,** LOUART Pierre. Des GRH créatives dans le PME en réseaux. In : LOUART P. et VILETTE M-A (Coord.). *La GRH dans les PME*. Paris : Vuibert, collection recherche AGRH, 2010, pp. 389-395.

### Communications académiques et professionnelles

**BOURGAIN Marina, VILETTE Marc-André.** Processus itératif d'innovation sociale en PME : le cas Dechetri. In : *2e Journée de l'innovation Abbé Grégoire*, 28 mars 2017, CNAM, Paris.

**BOURGAIN Marina, VILETTE Marc-André.** Innovations sociales renouvelées : le cas d'une petite structure In : *Colloque CRISES-CIRIEC-TIESS, Congrès de l'Acfas, Trajectoires des innovations sociales. Entre innovation et Isomorphisme ?* 8-9 mai 2017, Université McGill, Montréal, Canada.

**VILETTE Marc-André.** Eléments de profils des entrepreneurs-salariés dans une coopérative d'activités et d'emploi. In : *XVe Rencontres du RIUESS. La créativité de l'ESS est-elle soluble dans l'entrepreneuriat ?* 27-29 mai 2015, Reims, France.

**VILETTE Marc-André.** Proximité et nouvelles formes d'organisation : du rôle du praticien RH à temps partagé dans les relations interindividuelles en PME. In : *Construire les proximités dans un monde global : enjeux territoriaux, organisationnels et sociétaux*, 22 mai 2015, Université François Rabelais de Tours, Tours, France.

**VILETTE Marc-André.** Ressources humaines en ESS : compétences et identité des entrepreneurs-salariés de la Coopérative d'Activités et d'Emploi. In : *11èmes journées de recherche GESS*, 15-16 décembre 2014, Clermont-Ferrand, France.

**VILETTE Marc-André.** : La Coopérative d'Activités et d'Emploi : un exemple territorial d'entrepreneuriat social. In : *3<sup>ème</sup> congrès ARIMHE, Territoire (s), entrepreneuriat et management*, 28 novembre 2014, Avignon, France.

**BOURGAIN Marina, VILETTE Marc-André.** Cadres débutants en petites et moyennes entreprises : profils et parcours. In : *Journée d'études de l'APEC « Mobilités des cadres dimension professionnelle, dimension personnelle »*, juin 2014, Paris, France.

**BOURGAIN Marina, VILETTE Marc-André.** De l'innovation sociale exemplaire à l'innovation sociale ordinaire. In : *Conférence Innovation et Management, ARIHME*, 29 novembre 2013, Paris, France.

**VILETTE Marc-André.** Innovation et travail : le travail partagé, pour un recrutement innovant en PME. In : *Conférence Innovation et Management, ARIHME*, 29 novembre 2013, Paris, France.

**VILETTE Marc-André.** Table-ronde, GRH en PME : de la théorie à la pratique. In : *11ème CIFEPM (Congrès International Francophone sur l'Entrepreneuriat et la PME) : Grandeurs et servitudes de la recherche en entrepreneuriat, Regards via le prisme de la performance, AIREPME*, 24-26 octobre 2012, Brest, France.

**VILETTE Marc-André.** Le recrutement de travailleurs à temps partagé en PME : amorce de comparaison entre la France et le Maghreb. In : *Congrès international iPME « L'internationalisation des PME : des PME globales aux Born Global Firms »*, 1-3 décembre 2010, Pau, France.

**VILETTE Marc-André.** Entrepreneuriat et pratiques de management : faire carrière à temps partagé dans une coopérative d'emplois et d'activités. In : *Colloque international Gouvernance, Management et Performance des Entreprises de l'Economie Sociale et Solidaire : quelles spécificités ?* 4-5 novembre 2010, Lyon, France.

**VILETTE Marc-André.** Proximité et relations interindividuelles : application au cas des cadres à temps partagé. In : *10ème Congrès International Francophone en Entrepreneuriat et PME*, 26-29 octobre 2010, Bordeaux, France.

**VILETTE Marc-André.** Culture organisationnelle et sectorielle : impact de la PME de l'économie sociale et solidaire sur la carrière à temps partagé. Le cas d'une Coopérative d'Emplois et d'Activités, *12ème université de printemps de l'Institut International d'audit Social*, 10-14 mai 2010, Kaslik, Liban.

**VILETTE Marc-André.** Le recrutement de travailleurs à temps partagé est-il un outil transférable de GRH en PME. Le cas de la France et du Maghreb. In : *Colloque GRH, PME et Entrepreneuriat. Regards croisés*, 1er avril 2010, Montpellier, France.

**VILETTE Marc-André.** Recruter en Temps Partagé, pour accompagner la croissance de la PME. In : *Colloque international « La construction de la croissance des PME*, 11-12 mars 2010, Marrakech, Maroc.

## Autres contributions intellectuelles

### Evènements

8 mars 2017

Organisation de la conférence le, Groupe ESC Clermont, *Femmes Leaders : We can do it!* Thèmes abordés : *De la place des femmes dans la vie professionnelle, des réussites et des difficultés des intervenantes, en lien avec le genre, de la réalité du « plafond (et des parois) de verre.*

26 octobre 2010

Table ronde « GRH et humanisme : les PME comme outils ? », co-organisée par Marc-André VILETTE à Bordeaux dans le cadre du 10<sup>ème</sup> CIFEPME.

17 novembre 2010

Symposium « GRH en PME : de la théorie à la pratique », organisation à Saint-Malo dans le cadre du XXI<sup>ème</sup> congrès AGRH.

26 octobre 2011

Symposium « GRH en PME : de la théorie à la pratique », organisation à Marrakech dans le cadre du XXII<sup>ème</sup> congrès AGRH.

12 septembre 2012

Symposium « GRH en PME : de la théorie à la pratique », organisation à Nancy dans le cadre du XXIII<sup>ème</sup> congrès AGRH.

26 octobre 2012

Table ronde « GRH en PME : de la théorie à la pratique », organisation VILETTE à Brest dans le cadre du 11<sup>ème</sup> CIFEPME.

11 juin 2013

Table ronde « Stratégie en PME : quelles interactions avec la GRH ? », organisation à Clermont-Ferrand dans le cadre du XXII<sup>ème</sup> conférence AIMS.

20 novembre 2013

Symposium « GRH en PME : de la théorie à la pratique », organisation à Paris dans le cadre du XXIV<sup>ème</sup> congrès AGRH.

## Coordination

**VILETTE Marc-André.** *Gérer les RH dans les PME. De la théorie à la pratique*, janvier 2014, 416 p. collection recherche AGRH, coordination de l'ouvrage, (Labellisé ouvrage de recherche en sciences de gestion par la FNEGE en 2015)

**VILETTE Marc-André,** LOUART Pierre (coord.). *La GRH dans les PME*. Paris : Vuibert, 2010, 402 p. collection recherche AGRH, coordination de l'ouvrage

**VILETTE Marc-André,** DUYCK Jean-Yves. (coord.). *Temps du travail et GRH*. Paris : Vuibert, 2010, collection recherche AGRH, 363 p., coordination de l'ouvrage.

## Rapport

**BOURGAIN Marina, VILETTE Marc-André.** Cadres débutants en petites et moyennes entreprises : profils et parcours. In : APEC, *Mobilités des cadres : dimension professionnelle, dimension personnelle, Les études de l'emploi cadre*, n°2015-61, chapitre 9, p. 48-56, juin 2015.

## 6/ Engagements et Activités Scientifiques (depuis 2010)

### Conseil en entreprise

Accompagnement RH de dirigeants de PME :

Depuis 2014, coopérative dans le monde culturel (accompagnement de la dirigeante, recrutement d'un adjoint, réflexion sur la mise en place d'entretiens annuels d'activité) ;

En 2013-2014, PMI fabricant de prothèses (mise en place de la Délégation Unique du Personnel et du CHSCT, recrutements, plan de formation) ;

2008-2011 : pilotage de l'accompagnement individuel de 15 dirigeants ligériens.

### Formation professionnelle

En 2015, séminaire sur la GRH en PME à une quinzaine de cadres, à l'IAE de Nantes.

2008-2011 : formation collective (6 sessions) de 2 groupes de 7 et 8 dirigeants de PME (Loire Sud, Plaine du Forez) sur la GRH.

### Interventions dans des manifestations professionnelles

Conférences sur le Travail à Temps Partagé à l'ANDRH (Association des Directeurs des Ressources Humaines), au CJD (Centre des Jeunes Dirigeants), à l'UIMM (Union des Industries et Métiers de la Métallurgie), à la FNATTP (Fédération Nationale des Associations de Travail à Temps Partagé).

### Accompagnement à la recherche d'emploi

Mise en place d'un dispositif d'accompagnement personnalisé de l'ensemble des élèves du cycle Ingénieur Civil des Mines de l'Ecole Nationale Supérieure des Mines de Saint-Etienne : formation de 60 accompagnateurs, accompagnement d'élèves

## Associations

Ancien membre du Bureau national, coordinateur régional et président de groupe local de l'ANDRH

Membre de l'AGRH (Association francophone de Gestion des Ressources Humaines),

Membre de l'AIREPME (Association Internationale de Recherche sur l'Entrepreneuriat et les PME).

### **Evaluations**

Evaluateur pour la Revue Internationale PME (HCERES B) et revue @grh.

Membre du comité scientifique du CIFEPME 2016, du 54<sup>ème</sup> congrès de l'ASAC (Association des Sciences Administratives du Canada), de la 13<sup>ème</sup> université de printemps et de la 29<sup>ème</sup> université d'été de l'IAS (Institut International d'Audit Social)

Membre du jury du prix Raymond Vadier (fondateur de l'IAS)